



**SPÉCIAL LE BOURGET**

# A400M



**infos**

*Programme d'accompagnement des PMI d'Aquitaine*

## A400M : les industriels d'Aquitaine répondent OK

*L'action A400M mobilise fortement depuis maintenant deux ans les PMI de la région. Ce sont de nouvelles méthodes de travail qui leur permettent de gagner des marchés.*

En 2008, les industriels aquitains de l'aéronautique pourront regarder avec fierté le premier vol de l'A400M. Cet avion emportera une partie du savoir-faire d'une région où PMI, grands groupes, pouvoirs publics et branche professionnelle se sont impliqués à fond dans ce programme militaire européen. Objectif ? Faire en sorte qu'il se traduise par un maximum de retombées. Celles-ci sont au rendez-vous et prouvent que l'Aquitaine mérite toute sa place dans le projet de pôle de compétitivité mené conjointement avec Midi-Pyrénées.

Ces retombées ne se mesurent pas uniquement à l'aune des appels d'offres remportés par les donneurs d'ordres et des marchés de sous-traitance signés par les PMI, actuellement au nombre de quinze. D'autres éléments sont à prendre en compte. Ils concernent l'amélioration des performances des entreprises dans de multiples domaines avec en fil conducteur une nouvelle façon de travailler.

Après deux ans de mobilisation de nombreux partenaires (*voir détail ci-dessous*), le bilan fait d'abord ressortir le rôle essentiel de l'information en amont pour permettre aux entreprises de se positionner le plus tôt possible et surtout de répondre par la suite dans les meilleures conditions aux appels d'offres. C'est la raison pour laquelle un dispositif opérationnel de suivi des marchés s'est mis en place. Il permet d'informer régulièrement l'ensemble des entreprises du secteur ASD en Aquitaine sur l'évolution des attentes des donneurs d'ordres. Les réunions techniques organisées dans le cadre de cette action collective ont rassemblé à ce jour plus de 200 entreprises. Plus d'une centaine est en permanence mobilisée sur le programme et reçoit des informations utiles à la structuration de leur offre.

Cette meilleure visibilité se traduit égale-

ment par la possibilité pour les entreprises de mieux se faire connaître auprès des acheteurs. Des PMI qui n'avaient jamais travaillé jusqu'à présent avec des avionneurs ou des rangs 1 importants ont pu entrer pour la première fois dans des consultations et, pour certaines, passer avec succès cette épreuve du feu. D'autres, plus aguerries, ont aiguisé leurs armes pour être encore plus compétitives que par le passé en proposant notamment de nouveaux procédés ou de nouvelles fonctions qui donnent pleinement satisfaction à des clients de plus en plus exigeants. Ces partenariats étroits ont pour effet de renforcer l'ensemble de l'offre régionale qui intègre d'avantage de solutions techniques innovantes et de services avec des coûts de possession attractifs.

Pour répondre aujourd'hui aux attentes des marchés aéronautiques, l'effort se porte sur la structuration du tissu industriel régional à travers de grands axes de travail. Ils concernent notamment les transferts de technologies, sujet sur lequel, on le comprend aisément, la discrétion

*suite au verso*

### Points clés de l'action collective A400M

- Amélioration des performances des entreprises
- Suivi opérationnel des marchés
- Solutions techniques innovantes
- Offres incluant des coûts de possession attractifs
- Regroupements et alliances d'entreprises
- Ouverture à l'international
- Veille économique
- Adaptation de l'offre commerciale

### Le positionnement des PMI à la loupe

Deux réunions techniques seront organisées au mois de juillet<sup>1</sup> pour faire un nouveau point d'avancement de l'action collective. Au-delà des résultats concrets, c'est le positionnement stratégique de l'ensemble des entreprises mobilisées par ce programme d'accompagnement qui sera le thème central de ces rencontres. Après deux années de fonctionnement, le suivi opérationnel des marchés est riche d'enseignements sur les évolutions des politiques d'achats et les attentes des donneurs d'ordres. Une synthèse de ces retours d'expérience sera proposée lors des séances plénières afin de présenter les caractéristiques des entreprises entrant dans les panels de fournisseurs. Des rendez-vous individuels permettront aux entreprises de savoir comment leurs offres sont perçues par les grands acteurs du marché aéronautique et d'en tirer ainsi les conséquences en termes de réflexion et d'actions.

<sup>1</sup> Lundi 18 juillet à 14 h à la Chambre de commerce et d'industrie de Pau, mardi 19 juillet à 14 h à la Maison de l'industrie à Bruges

A400M Infos est édité dans le cadre d'une action collective partenariale portée par l'UIMM Aquitaine, soutenue par l'Etat et l'Union européenne, qui mobilise en particulier les entreprises Thales Avionics, EADS Sogerma Services, l'association 2ADI soutenue par le Conseil régional d'Aquitaine, ainsi que l'association Bordeaux Aquitaine Aéronautique et Spatial et le réseau des chambres de commerce et d'industrie d'Aquitaine.

(suite du recto)

s'impose. Toujours est-il que cette démarche permet aujourd'hui aux PMI concernées de se positionner dans des domaines de pointe et ce, directement grâce au programme A400M qui leur a ouvert d'autres horizons. Le renforcement des compétences passe aussi par le regroupement de moyens d'études, de conception et de fabrication qui s'illustre aujourd'hui par l'émergence d'alliances. Celles-ci permettent aux entreprises de rester dans la course et d'accéder à des lots complexes pour être reconnues comme un acteur significatif.

A cette évolution vers une globalisation de l'offre, s'ajoute le développement de nouveaux points forts pour les PMI de la région. Il concerne l'ouverture à l'international. Ce volet de l'action se concrétise par de fréquentes rencontres avec les acheteurs de grands groupes mondiaux et des missions en dehors de l'hexagone permettant aux chefs d'entreprises d'échanger avec leurs homologues européens. L'implantation d'une entreprise d'Aquitaine dans la région de Séville où sera assemblé l'A400M est à mettre à l'actif des effets positifs de l'action engagée depuis deux ans. Ce programme d'accompagnement dépasse



*Soudage laser. Alternative au rivetage ? Cette technologie d'assemblage est développée en Aquitaine dans le cadre de l'action A400M.*

se également le cadre de l'A400M. Il met en oeuvre des apports méthodologiques qui concernent l'ensemble des industriels soucieux d'avantages concurrentiels. C'est le cas dans la veille économique qui permet aux entreprises de s'engager dans cette démarche et se doter d'outils adaptés à leurs besoins. Idem dans le domaine de l'action commerciale où l'analyse de

l'évolution des attentes du marché est un élément déterminant. Acheteurs, fournisseurs et sous-traitants de tous secteurs croisent désormais leurs points de vue en toute franchise. Ces échanges sont suivis de sessions de formation à l'adaptation de l'offre commerciale auxquelles adhèrent à ce jour plus d'une vingtaine d'entreprises.

## Moteurs de recherches

*Site Internet et annuaire. La Métallurgie régionale met à la disposition des professionnels deux outils complémentaires dressant un panorama complet des activités des maîtres d'œuvre, équipementiers et sous-traitants spécialisés du pôle aquitain ASD.*

Mis en ligne le 13 juillet 2004, [www.aerospace-technology.net](http://www.aerospace-technology.net) est dédié à la promotion du savoir-faire des entreprises du secteur aquitain aéronautique-spatial-défense. Bilingue, ce site permet de rechercher les compétences, les produits et les moyens des PMI et des grands groupes de la région. Cinq types d'accès sont proposés :

- produits (avions, composants, biens d'équipements...)
- activités de sous-traitance (ingénierie, matériaux, fabrication...)
- moyens de production (machines, équipements, logiciels...)
- mots-clés (plus de 3000 termes disponibles)
- liste alphabétique.

L'interrogation gratuite de cette base de données trouve sa réponse sous la forme d'une fiche complète de l'entreprise recherchée : coordonnées (adresse, téléphone, fax, e-mail, site web), informations administratives et économiques

(capital social, date de création, CA, effectif...), noms des dirigeants, production/savoir faire (activité principale, travaux maîtrisés), certifications, principaux marchés, moyens de production et de contrôle.

[www.aerospace-technology.net](http://www.aerospace-technology.net) est la déclinaison en ligne de l'annuaire du secteur ASD en Aquitaine qui recense 234 établissements.



### Search Engines

*Website and directory. The Metalworking Industry of the region offers professionals two complementary tools presenting a comprehensive view of the activities of the prime contractors, equipment manufacturers and specialised subcontractors in the Aeronautics - Space - Defence sector in Aquitaine.*

On line since 13 July 2004, [www.aerospace-technology.net](http://www.aerospace-technology.net) is dedicated to promoting the know-how of the companies in the aeronautics - space - defence sector in the Aquitaine region. This bilingual site can be used to search for the specific skills, products and facilities of the SMEs and large groups present in the region. Five types of search are available:

- products (aircraft, components, capital goods...)
- subcontracting activities (engineering, materials, manufacturing...)
- production means (machines, equipment, software...)
- key words (more than 3000 terms available)
- alphabetic list.

Searches in the database are free of charge and provide a response in the form of a complete specification sheet for the company you are looking for: contact details (address, telephone number, fax number, e-mail address, website), administrative and economic information (share capital, date founded, turnover, headcount...), the names of its directors, production and skills (main activity, types of work), certification, main markets, production facilities and control means.

[www.aerospace-technology.net](http://www.aerospace-technology.net) is the on-line version of the Aquitaine ASD Sector Directory listing 234 companies.